



zin

Barmhartig Besturen

Word een nóg betere bestuurder, voor jezelf, je omgeving en de wereld...



“Geraakt worden
door het thema
Barmhartig
Besturen...”

Herken jij je hierin?

Het programma ‘Barmhartig Besturen’ is ontwikkeld voor directeuren, bestuurders, beleidsmakers en (future)-leaders die de roep om meer menselijkheid vanuit de samenleving verstaan en geraakt worden door het thema Barmhartig Besturen. Bestuurders die in staat zijn om hun eigen oordeel uit te stellen en, kwetsbaar onderzoekend, vragen te stellen over de ontwikkeling van een nieuwe bestuurscultuur. Die bereid zijn kleur te bekennen, het experiment aan te gaan en hun eigen moreel kompas onder de loep te nemen. Ben jij zo iemand? Ben je maatschappelijk betrokken? En ben je oprecht bereid om die ‘verschilmaker’ te zijn? Dan is dit programma gemaakt voor jou. Samen met andere verschilmakers zet je in op echt ontmoeten en empathisch leiderschap.

ZIEN - BEWOGEN WORDEN - IN BEWEGING KOMEN

Wat er om jou heen speelt...

De tijd waarin we leven kenmerkt zich ook door veelvuldig institutioneel falen met resultaten die écht niemand wil. Ook een tijd die door velen als verwarrend en bangstigend wordt ervaren vanwege de grote spanningen die zich op allerlei vlakken afspelen. Bovendien een tijd waarin de roep om de menselijke maat luider klinkt dan ooit, als reactie op een gevoel van ontmenselijking in onze samenleving. Bij de overheid, bij uitvoeringsorganisaties en ook bij grote bestuurlijke organisaties in verschillende sectoren voelen mensen – cliënten én medewerkers – zich vervreemd van wat er op bestuurlijk niveau wordt besloten en herkennen zij de oorspronkelijke bedoeling niet meer terug in het huidige beleid.

Al deze ontwikkelingen vragen om een nieuwe vorm van persoonlijk leiderschap en samenwerking. De grootste uitdaging voor jou daarbij is het proces vorm te geven vanuit jezelf en jouw organisatie. Daartoe is het nodig dat je in contact komt met de ander én jezelf vanuit compassie en vertrouwen. Het programma ‘Barmhartig Besturen’ van de ZINacademie geeft betekenis aan de ontwikkeling van dat nieuwe leiderschap en die nieuwe bestuurscultuur. Bestuurders die beseffen dat ieder mens telt, zowel in de eigen organisatie als in de wereld van de mensen voor wie de organisatie is opgericht, en vanuit dat besef bereid zijn rekenschap te nemen voor hun besluiten. Daarmee zetten zij zichzelf en anderen des te meer in beweging.



Jouw antwoorden op de ontwikkelingen

Barmhartigheid staat voor ‘omzien naar de ander’. Het credo van ZIN: ‘Zien – Bewogen worden – In beweging komen’, vormt de basis van alle programma’s die we vanuit de ZINacademie ontwikkelen. ‘Barmhartig Besturen’ benaderen we vanuit verschillende perspectieven. Daarbij gaan we open, onderzoekend en kwetsbaar op zoek naar de antwoorden op de vragen die dit thema oproept.

In dit programma zetten we in op de ontmoeting met jezelf en met elkaar. In een veilige en sfeervolle omgeving kiezen we voor inhoud en werkvormen die inspireren, met belangrijke onderwerpen en thema’s: Barmhartigheid, Compassie, Waardegedreven en moreel leiderschap, Leiderschap in een VUCA wereld, Presencing, Tijd als filosofisch concept (interne versus externe klok), Universele kracht van paradoxen.

Barmhartig Besturen is een programma dat een unieke, eigen kijk geeft op jouw organisatie, samenwerking, leiderschap en besturen. Met de inzichten van dit programma kunnen angst, controlebehoefte en wantrouwen plaatsmaken voor vertrouwen en ontmoeting, waardoor de wereld mooier en menselijker kan worden in een toekomst waarin barmhartigheid een vaste waarde zal zijn in elke organisatie.



Programma

Blok 1 'Van buiten naar binnen' *Middag - avond - volgende dag*

De leidraad in dit, eerste blok is 'van buiten naar binnen'. Aan de hand van eigen ervaringen en verhalen herkennen en erkennen we de roep om barmhartigheid in de wereld om ons heen. We verkennen die wereld en we ervaren wat barmhartigheid betekent voor onszelf, welke kracht er schuilt in compassie en empathie en wat het betekent om leiding te geven vanuit vertrouwen en compassie. Daarnaast onderzoeken we de kracht van paradoxaal leiderschap waarin je leert om op effectieve wijze om te gaan met tegenpolen en tegengestelde krachten die nu nog verdeling geven in de wereld of in je eigen organisatie. Je gaat naar huis met antwoorden en nieuwe vragen, en ook met de inspiratie om op een nieuwe manier te kijken

naar de wereld om je heen. Daarin ga je beslist de eerste stappen van anders denken en handelen zetten.

- *Leiding geven in een VUCA omgeving*
- *Compassie en empathie*
- *Paradoxaal leiderschap*

Blok 2 'Van binnen naar buiten' *Middag - avond - volgende dag*

De leidraad in dit tweede blok is 'van binnen naar buiten'. Hierin delen we eerste ervaringen met barmhartig besturen en zetten de volgende stap. Het onbenutte potentieel van jouw eigen organisatie ga je ervaren door aan de slag te gaan met waarden gedreven moreel leiderschap. En we ervaren de kracht en betekenis van presencing, waarin we in het leiderschap aansluiting vinden bij een toekomst die zich al aandient. Hierin schuilt de transformatie van ons programma, wanneer we loslaten wat er was en aanvaarden welke nieuwe mogelijkheden er zijn als we werken, besturen en leiding geven vanuit barmhartigheid. Je gaat naar huis met een flinke dosis innerlijke kracht en inspiratie, en met concrete handvatten om in je eigen organisatie aan de slag te gaan.

- *Waardegedreven moreel leiderschap*
- *Theorie U – presencing*
- *Concrete handvatten voor eigen actie*

Terugkommiddag

Deze middag hanteren we een open programma dat ingevuld zal worden op basis van inbreng en specifieke wensen van jou en de andere deelnemers in blok 1 en 2. We delen ervaringen en verhalen over hoe eenieder aan de slag is gegaan in de eigen omgeving. En ook zoomen we in op de effecten van barmhartigheid in de kern van je bestuur, beleid én leiderschap. Bovendien inspireren we elkaar in nieuwe perspectieven.

Informatie

Voor geplande data kijk op:
www.kloosterhotelzin.nl/barmhartig-besturen

Investering:

Dit is op basis van:

- De training: 1750 euro incl. btw (op basis van 3,5 dag training, incl. alle (les)materialen)
- Verblijf: 700 euro incl. btw (op basis van volpension, 3x lunch, 2 overnachtingen, 2x diner en 2x ontbijt)
- Bijdrage compassiefonds: 2 euro per deelnemer



Meer weten of
aanmelden?
Scan de QR-code!

Compassiefonds

Het compassiefonds is een fonds vanuit ZIN dat tot doel heeft projecten te financieren die opereren vanuit de geest van de Fraters van Tilburg. Het compassiefonds richt zich op twee doelen: het mogelijk maken van programma's binnen ZIN voor groepen die zelf onvoldoende financiële draagkracht hebben én het ondersteunen van projecten op het gebied van zorg, onderwijs en armoedebestrijding, waar de Fraters van oudsher actief in zijn. Vooral gericht op jeugd en vorming.

Het programma biedt veel ruimte voor dialoog en het uitwisselen van ervaringen, en kent - gebaseerd op de prachtige omgeving - ook momenten van stilte en bezinning. We zetten in op de kracht van ontmoeting, zowel met jezelf als met elkaar...



Jouw procesbegeleiders

Vier bevlogen procesbegeleiders staan met een gecombineerde jarenlange ervaring samen borg voor een optimale begeleiding van deze leergang. Zij zullen in verschillende samenstelling steeds in duo's de onderdelen van het programma begeleiden.

Julia Blauwkuip

Julia Blauwkuip werkt als executive coach en begeleidt bestuurders, directeuren en ondernemers bij het effectief vervullen van hun professionele rol en het versterken van hun persoonlijk leiderschap. Naast het begeleiden van individuen werkt ze met groepen in de rol van trainer, docent, procesbegeleider, team-coach en intervisiebegeleider.

Julia is nieuwsgierig en betrokken, loopt snel warm voor nieuwe mensen en zaken. Geïnteresseerd in wat mensen beweegt, is haar doel steeds om potentieel te ontdekken en persoonlijke groei te faciliteren. Van nature enthousiast en een associatief denker staat ze in haar kracht wanneer er een beroep wordt gedaan op haar creativiteit en er antwoorden gezocht worden op complexe vragen. Vanuit een groot vertrouwen in de eigen kracht van ieder mens is Julia erop gericht om individuen en groepen te helpen hun leiderschap effectief vorm te geven en hun zelfsturing te vergroten.

Jeroen Frerichs

Jeroen Frerichs werkt al 33 jaar als trainer, coach en organisatieadviseur. Van boardroom tot werkvloer begeleidt hij grote organisaties in zorg en onderwijs en management teams bij politie en veiligheidsregio's. Ook (inter)nationale organisaties met toonaangevende merken vinden hun weg naar zijn praktijk.

In zijn begeleidingsrol wordt hij gewaardeerd om zijn grote mate van creativiteit, zijn analytisch denken en zijn uitgebreide kennis en toepassing (vertaling) van modellen op het gebied van cultuur, leiderschap, vertrouwen en bevlogenheid. Daarnaast oogst hij waardering voor de sfeer van veiligheid die hij – zelfs in grote spanningssituaties – weet te creëren. In 2002 en 2003 publiceerde Jeroen twee managementboeken op het gebied van Verzuimmanagement en Competentiegericht Coachen.



“De geweldige locatie zorgt voor ruimte, rust en reflectie...”

Leonie Langevoort

Leonie Langevoort is van oorsprong organisatiesocioloog en sinds 1996 opgegroeid als consultant bij bedrijven als EY en PwC. In 2018 is ze gestart met haar eigen bedrijf Laefort. Leonie is gespecialiseerd in leiderschapsontwikkeling, verandermanagement en persoonlijke coaching. Door haar jarenlange ervaring is ze een stevige adviseur in uiteenlopende sectoren.

Ze werkt het liefst voor organisaties met een maatschappelijke opgave zoals binnen de zorg en het onderwijs. Leonie adviseert bestuurders, directieteams, young professionals en rasechte specialisten binnen organisaties die volop in beweging zijn. Ze vervult graag rollen als bestuursfluisteraar, veranderkundig adviseur, dagvoorzitter of coach.

Bevlogen procesbegeleiders staan borg voor een optimale begeleiding van deze leergang...

Rob de Haas

Rob de Haas is als schrijver en spreker een autoriteit op het gebied van meetings, teaming en zakelijke creativiteit. Hij heeft wereldwijd meer dan 25.000 mensen geïnspireerd en getraind op het gebied van zakelijke creativiteit, leiderschap en effectief vergaderen. Hij begeleidt regelmatig board meetings, creatieve boostersessies, congressen en seminars. Rob is de bedenker van een set unieke vergaderkaarten, de 'Meeting Design Cards'®, software voor het collectieve brein, waarmee iedereen zijn eigen meeting kan ontwerpen. Zijn missie: 'Making the world a better meeting place.'

In 2020 verscheen zijn nieuwe boek 'Praktijk-gids online vergaderen. Anders verbinden, beter presteren' (BOOM uitgeverij). In 2015 schreef Rob het boek 'Ongewoon goed vergaderen. Slimmer. Korter. Inspirerender' (Business Contact). In 2023 verschijnt zijn hoofdstuk 'Conscious Preparation for Happier Meetings', in de wetenschappelijke uitgave van Springer Publishers India/USA, 'The Science of Happiness'.

De kracht van ZIN als locatie

Bij ZIN kijken we naar het leven door de bril van compassie en barmhartigheid. ZIN is de ideale locatie om (letterlijk) stil te staan. Het terrein biedt veel mogelijkheden om te wandelen, er wordt biologisch gekookt en er is een mooie kunstcollectie te bewonderen die is samengesteld door het Stedelijk Museum Schiedam. Binnen en buiten versterken elkaar; een inspirerende omgeving waardoor je geïnspireerd naar binnen en buiten kijkt.



*Meer weten of
aanmelden?
Scan de QR-code!*

Wil je meer informatie?

Heb je vragen over de inhoud van het programma of vraag je je af in hoeverre dit programma aansluit op wat je zoekt, neem dan contact op met Maarten Bos, projectleider van de ZINacademie: maarten@zinvught.nl

ZINacademie
Boxtelseweg 58 Vught
073 6588000



WWW.ZINVUGHT.NL